

2022

# Lecturas recomendadas



Escuela Superior de las Fuerzas Armadas  
CENTRO SUPERIOR DE ESTUDIOS DE LA DEFENSA NACIONAL



# Lecturas recomendadas por la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas



El director y los componentes de la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas (ESFAS) del Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (CESEDEN) estamos plenamente convencidos de la importancia que la lectura tiene en la formación de los oficiales que cada año cursan estudios en nuestras aulas. El paso por el curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas (CEMFAS) o por el curso Superior de Inteligencia (CSIFAS) supone un hito trascendental en la profesión, debiendo los oficiales familiarizarse con ámbitos del conocimiento que van más allá del meramente táctico. Para obtener el máximo aprovechamiento de las clases magistrales, los coloquios, debates, actividades prácticas que se llevan a cabo durante esos cursos es necesario que el alumno lleve a cabo la lectura y asimilación de una serie de obras que se consideran esenciales. Sin embargo, la carga de trabajo del curso obliga a una selección muy exhaustiva de las lecturas obligatorias y dificulta, en la

mayoría de los casos, que los alumnos puedan profundizar en los temas a través de las lecturas recomendadas.

La publicación de esta lista de lecturas tiene una doble finalidad. La primera es facilitar a los futuros alumnos del CEMFAS o del CSIFAS la posibilidad de familiarizarse con los textos más relevantes en las distintas asignaturas que tendrán que cursar y permitirles hacerlo antes de su incorporación al curso, en el caso que sus obligaciones familiares y profesionales le permitan dedicar una parte de su tiempo a la lectura. La segunda es proporcionar a los oficiales egresados y a los militares en general, una selección de obras que pueden resultar de interés y utilidad para completar o actualizar su formación.

Como toda lista, esta también es subjetiva. Se basa fundamentalmente en la valoración de los profesores de los diferentes departamentos de la ESFAS, que dedican gran parte de su tiempo en mantener actualizados los conocimientos relacionados con las asignaturas de las que son responsables. Se trata, por tanto, de una selección viva, que nace con el propósito de ser actualizada periódicamente, para incorporar las últimas novedades de interés profesional.

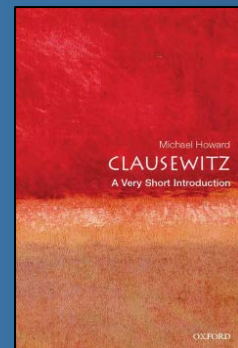
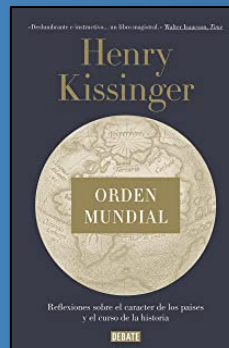
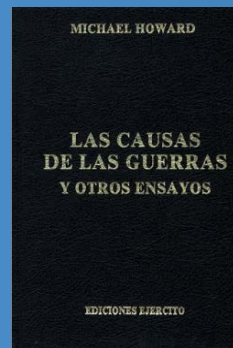
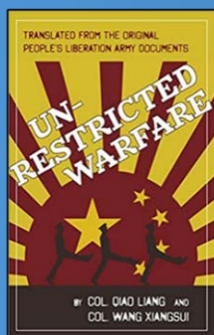
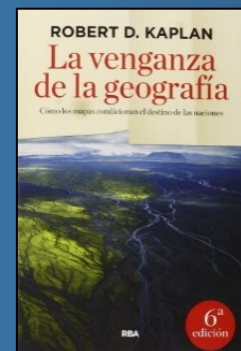
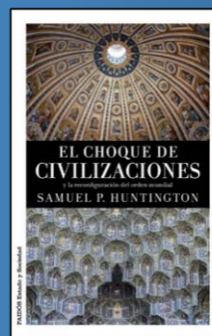
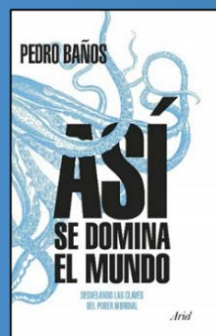
Los libros están agrupados por departamentos. Junto con el título de la obra se incluye la referencia bibliográfica completa y una breve reseña y/o justificación de porqué se ha incluido la obra en esta selección, así como el carácter introductorio o avanzado de la obra.

Esperamos sinceramente que la selección despierte el interés de los posibles aspirantes a alumnos del CEMFAS o del CSIFAS y, por qué no, para los oficiales egresados y que, sobre todo, les resulte de utilidad.

Madrid, a 28 de noviembre de 2022



# ESTRATEGIA, SEGURIDAD Y DEFENSA





# ESTRATEGIA, SEGURIDAD Y DEFENSA

## Estrategia. Una forma de pensar: Evolución del pensamiento estratégico.

### Referencia bibliográfica:

Aznar, F y Martín, A (coords); Feliú, L. (ed.). (2021). *Estrategia. Una forma de pensar: Evolución del pensamiento estratégico*. Sílex.

ISBN-10: 8419077135

ISBN-13: 978-8419077134

**Resumen:** Reflexión sobre la estrategia y la guerra realizada por militares españoles de reconocido prestigio en la que el lector tiene la oportunidad de entender la esencia de la lógica y substancial diferencia del pensamiento estratégico. En su prólogo, y en los sucesivos dieciocho capítulos, se acude a la Historia para proyectarla sobre el presente y así adquirir una visión geopolítica más amplia del mundo en el que vivimos.

**Justificación:** Se recomienda la lectura de esta obra tanto como libro de consulta sobre determinados temas de carácter estratégico como medio para fomentar el desarrollo de la sensibilidad estratégica del lector, entendida como una forma de pensar diferente, más allá de una sucesión de modelos, modos y doctrina derivados con fechas de caducidad. Asimismo, ayuda al conocimiento de la cultura estratégica de nuestros competidores estratégicos.

**Tipo de lectura:** Avanzada.



## El choque de civilizaciones y la reconfiguración del orden mundial.

### Referencia bibliográfica:

Huntington, S. (2015). *El choque de civilizaciones y la reconfiguración del orden mundial*. Paidós.

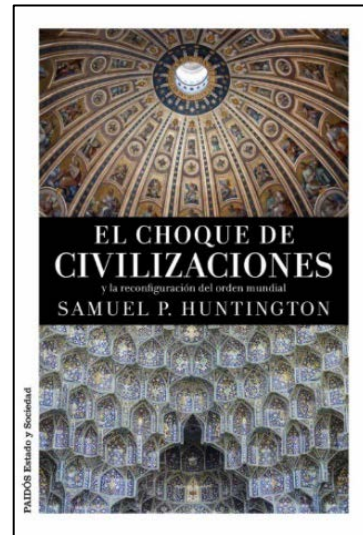
ISBN-10: 8449331269

ISBN-13: 978-8449331268

**Resumen:** Es un clásico dentro del estudio de las relaciones internacionales tras la caída del Muro de Berlín. Este artículo publicado en 1993 en la prestigiosa revista *Foreign Affairs* tuvo tanto éxito que se transformó en un libro publicado en 1996. La fuente fundamental de conflictos en el universo posterior a la guerra fría, según Huntington, no tiene raíces ideológicas o económicas, sino más bien culturales. Es por eso por lo que el mundo se alineará en una serie de civilizaciones que chocarán en sus fronteras también llamadas zonas de fricción.

**Justificación:** Libro muy relevante para la comprensión de la geopolítica actual y de las causas y orígenes de los conflictos. Libro de referencia para el Departamento de Estrategia, Seguridad y Defensa (DESD) y de gran valor para los trabajos de fin de curso de los alumnos.

**Tipo de lectura:** Avanzada.



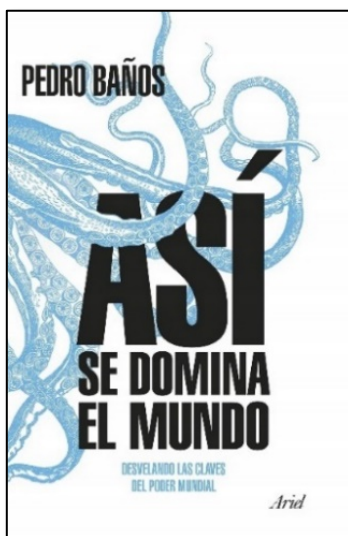
## Así se domina el mundo: desvelando las claves del poder mundial.

### Referencia bibliográfica:

Baños Páez, P. (2017). *Así se domina el mundo: Desvelando las claves del poder mundial*. Ariel.

ISBN-10: 8434427176

ISBN-13: 978-8434427174



**Resumen:** El volumen que se recomienda trata los conceptos de Geopolítica y Geoestrategia y define con acierto los que considera principios geopolíticos inmutables y las geoestrategias que se han repetido a lo largo de los siglos en la historia mundial.

**Justificación:** Las explicaciones dadas en este libro sobre los aspectos plasmados en el resumen, sirve de introducción para que el oficial que vaya a realizar el curso venga con unas bases más sólidas sobre las que apoyar los múltiples contenidos que se le dan durante el curso por parte del DESD y de la Universidad Complutense de Madrid (UCM).

**Tipo de lectura:** Introdutoria.



## La venganza de la geografía: Cómo los mapas condicionan el destino de las naciones.

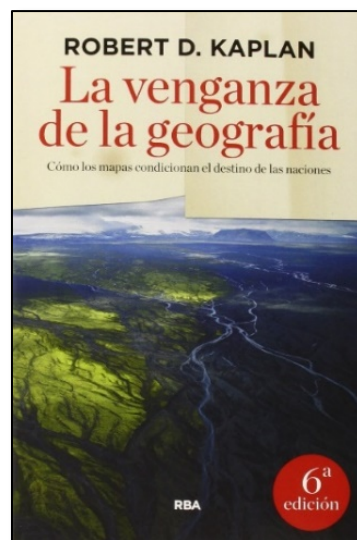
### Referencia bibliográfica:

Kaplan, R. (2016). *La venganza de la geografía: Cómo los mapas condicionan el destino de las naciones*. RBA Libros.

ISBN-10: 8490567905

ISBN-13: 978-8490567906

**Resumen:** Como decía J. Spykman, profesor de la universidad de Yale y gran estratega de principios de la Segunda Guerra Mundial, “La Geografía no se discute, es, sin más” y añadía “La Geografía es el factor fundamental de la política exterior de los estados porque es el más permanente”. En el pasado, el contexto geográfico y las realidades naturales de los imperios y las naciones siempre fueron determinantes en los conflictos internacionales. Para Kaplan así ha sido hasta ahora y así será en el futuro, por encima de cualquier condicionante que la globalización imponga; serán la distribución del espacio, el clima y otras circunstancias exclusivamente físicas los parámetros que definirán el devenir de las diferentes regiones mundiales durante el próximo siglo.



**Justificación:** El repaso que Kaplan realiza en este libro sobre las teorías y los descubrimientos geopolíticos más recientes será de gran utilidad al alumno del Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas (CEMFAS) para que, a través de los ejemplos históricos que ofrece, pueda ir dibujando su propia lectura global del mundo en que vivimos y pueda seguir, con más rigor, el desarrollo de los acontecimientos en el escenario internacional.

**Tipo de lectura:** Introdutoria.

## Unrestricted warfare.

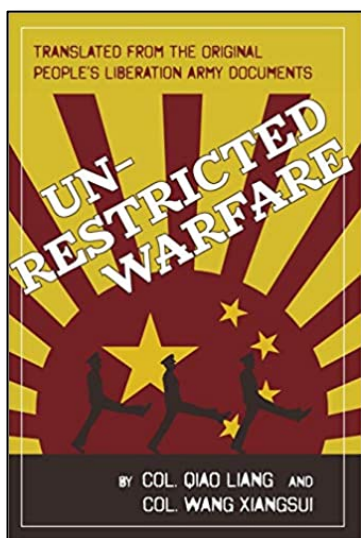
### Referencia bibliográfica:

Qiao, L. & Wang, X. (1999). *Unrestricted warfare*. Echo Point Books & Media

ISBN-10: 1626543062

ISBN-13: 978-1626543065

**Resumen:** Este libro, escrito en 1999 como resultado del análisis de la supremacía norteamericana mostrada en la primera guerra del Golfo, fue publicado a instancias del Ejército Popular de Liberación chino, al que pertenecen sus autores.



Este estudio explora cuidadosamente las estrategias que las naciones militar y políticamente en desventaja podrían tomar para atacar con éxito a una superpotencia geopolítica como los Estados Unidos. La doctrina militar estadounidense suele estar dirigida por la tecnología; es decir, se desarrolla una nueva clase de sistemas de armas y es este desarrollo lo que permite o fomenta un ajuste en la estrategia. Los estrategas militares Qiao Liang y Wang Xiangsui argumentan que esta dinámica es una debilidad crucial en el ejército estadounidense y que los enemigos podrían aprovechar este punto ciego con respecto a las formas alternativas de guerra. La guerra sin restricciones se refiere a las diferentes estrategias para lograr atacar el punto débil del rival.

Los coroneles Liang y Xiangsui sugieren la importancia de las alternativas a la confrontación militar directa, incluida la política internacional, la guerra económica, los ataques a la infraestructura y las redes digitales y el terrorismo.

**Justificación:** Este libro aporta una visión importante de como un enemigo con un grado tecnológico menor puede afrontar una gran potencia. Además, ofrece una visión sobre las alternativas a la confrontación militar directa. Esta obra, poco conocida, es un documento de referencia para el DESD y una lectura muy importante para que el alumno analice la forma de pensar de la escuela china de pensamiento estratégico.

**Tipo de lectura:** Avanzada.

## Orden mundial: Reflexiones sobre el carácter de las naciones y el curso de la historia.

### Referencia bibliográfica:

Kissinger, H. (2016) *Orden mundial: Reflexiones sobre el carácter de las naciones y el curso de la historia*. (3ª ed.) Debate.

ISBN-10: 8499925715

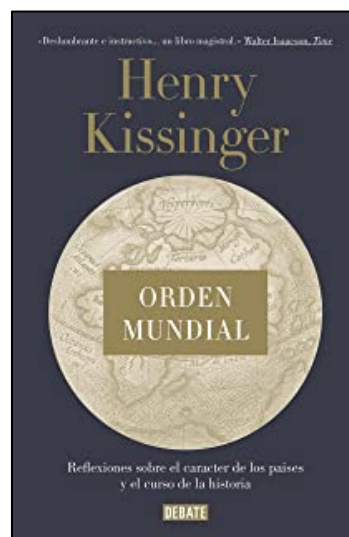
ISBN-13: 978-8499925714

**Resumen:** El antiguo asesor de Seguridad Nacional de varios presidentes de los EE. UU. realiza en esta obra una reflexión que nos ayudará a entender las causas de los conflictos en los asuntos globales. Este libro pretende ser una visión del mundo para el siglo XXI. Son especialmente destacables los análisis de los capítulos 5 y 6 sobre Asia y también los referentes a la visión de los EE. UU.

Importante obra donde el autor, con toda su experiencia a nivel internacional, presenta los fundamentos básicos que sostienen el orden mundial actual.

**Justificación:** Es una obra fundamental para la comprensión de las relaciones internacionales desde las diferentes perspectivas de Europa, EEUU, Asia y el Islam. Con la lectura de este libro antes de incorporarse al curso de Estado Mayor el alumno viene no solo con un bagaje importante sino también con la incorporación del autor a su mochila de lecturas, ya que es y ha sido un prolífico autor de obras de calidad.

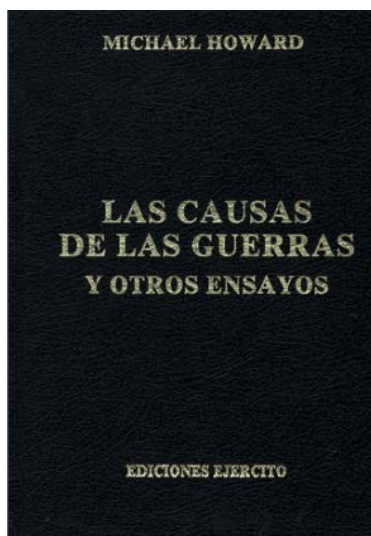
**Tipo de lectura:** Avanzada.



## Las causas de la guerra y otros ensayos.

### Referencia bibliográfica:

Howard, M. (1983). *Las causas de las guerras y otros ensayos* (2ª ed). Ejército. ISBN: 8450572579



**Resumen:** Este volumen contiene una selección de artículos, conferencias y escritos elaborados, en su mayoría, entre mediados de los setenta y mediados de los ochenta. Versan sobre las causas de la guerra, las relaciones internacionales, el análisis de la estrategia bajo diferentes aspectos y también un delicioso análisis de tres figuras (así las llama) de las relaciones Internacionales y de la Estrategia.

**Justificación:** Sir Michael Howard enseñó historia militar en el King's College de Londres y, posteriormente, en la Universidad de Oxford. Fue fundador del Instituto Internacional de Estudios Estratégicos (IISS). La lectura de esta colección de ensayos será de gran utilidad para comprender la naturaleza de la guerra y las causas de los

conflictos al futuro oficial de Estado Mayor o de Inteligencia.

**Tipo de lectura:** Introdutoria.

## Clausewitz: A very Short Introduction.

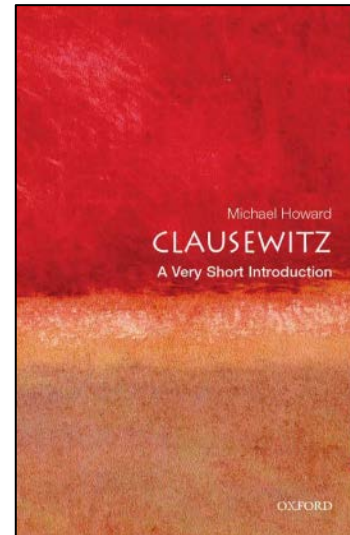
### Referencia bibliográfica:

Howard, M. (2002). *Clausewitz: A Very Short Introduction* (1ª ed). Oxford University Press.  
ISBN-10: 0192802577  
ISBN-13: 978-0192802576

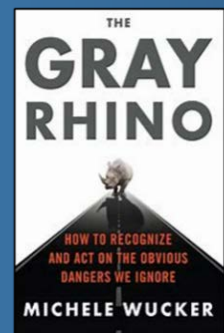
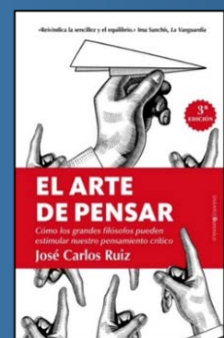
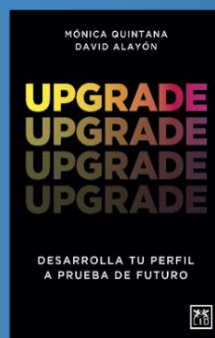
**Resumen:** Este libro comienza contextualizando la época en la que Clausewitz escribió su obra “De la Guerra” y las influencias que perfilaron su pensamiento; pone de manifiesto el rechazo de Clausewitz a la teorías existentes entonces sobre la naturaleza de la guerra; refleja la fascinación que tenía Clausewitz con la dialéctica “finés y medios” y el debate conceptual sobre guerra limitada y total, con la importancia que tiene para el Comandante de conocer a qué tipo de guerra se enfrenta: La obra finaliza con la influencia de las teorías de Clausewitz y su relevancia en la actualidad.

**Justificación:** Esta obra, que forma parte de la colección de ensayos de Sir Michel Howard, ayuda al lector a comprender la relevancia actual de Karl von Clausewitz (1780-1831) a través de su pensamiento forjado en su experiencia como combatiente en la Guerras Napoleónicas. Su lectura ayuda al futuro oficial de Estado Mayor a entender mejor la naturaleza de la Guerra.

**Tipo de lectura:** Introdutoria.



# INTELIGENCIA





# INTELIGENCIA

## Inteligencia

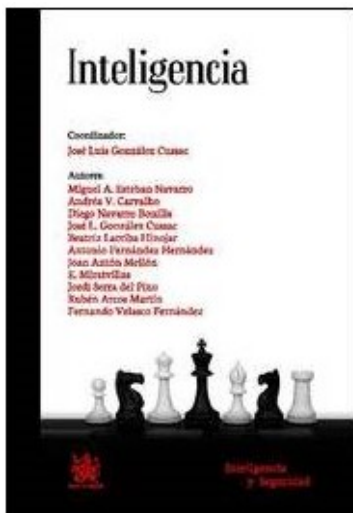
### Referencia bibliográfica:

González Cussac, J. L. (coord.) (2012). *Inteligencia*. Tirant lo Blanc.

ISBN-10: 8490045623

ISBN-13: 978-8490045626

**Resumen:** Esta obra pertenece al clásico formato de un Manual de inteligencia. Se dirige a estudiosos y profesionales, tanto del ámbito público como del privado, de diversas



áreas del conocimiento: Documentación y archivos, Historia, Ciencias Políticas, Sociología, Psicología, Periodismo, Ética y Filosofía, Economía, Derecho, Criminología y Ciencias de la Seguridad. Nace con el propósito de convertirse en una referencia básica de la materia y, a la vez, servir como un valioso instrumento para todo aquel que se interese en cualquier faceta de la inteligencia. Por ello, se trata de un trabajo interdisciplinar e innovador, pionero en lengua española, que destaca e incide en la importancia de la inteligencia en cualquier faceta de la vida y lo hace desde todas las perspectivas académicas integrantes de esta emergente disciplina. Por ello, su consulta es pertinente para todo aquel que precise conocer esta realidad compleja e interdisciplinar.

**Justificación:** El alumno puede considerarlo como un complemento a los conceptos básicos de Inteligencia que se tratan en nuestro ámbito militar. Se plantean aspectos muy interesantes desde un punto de vista tanto civil como militar, teniendo presente que determinados procesos y actividades son comunes o similares. Es una lectura entretenida, amena y fácil para aquellos que tienen cierta base en la función de Inteligencia. En algunos momentos de la lectura puede generar un pensamiento crítico sobre los elementos, procesos y finalidades de nuestro sistema de inteligencia militar, gracias a la descripción de la inteligencia mediante un prisma puramente civil. A pesar de estar escrito en 2012 tiene muchas nociones y apreciaciones de aplicación en el escenario actual.

**Tipo de lectura:** Introdutoria.

## Upgrade: desarrolla tu perfil a prueba de futuro

### Referencia bibliográfica:

Quintana M. & Alayón D. (2022). *Upgrade: desarrolla tu perfil a prueba de futuro*. LID.



ISBN-10: 8411310213

ISBN-13: 978-8411310215

**Resumen:** Este libro expone los factores de transformación del entorno profesional actual, profundizando, entre otros, en la globalización, disrupción tecnológica, infoxicación, posverdad y la incertidumbre.

Sus autores afrontan los factores de transformación profesional mediante el tratamiento de habilidades personales y profesionales, así como técnicas de aprendizaje y análisis más relevantes y actuales. El propósito de este enfoque es que el lector se convierta en protagonista y que disponga del conocimiento y las herramientas para diseñar e implementar su propio camino de desarrollo.

**Justificación:** Con la lectura de esta obra el oficial de Inteligencia tendrá a su disposición recursos documentales y digitales para el aprendizaje de técnicas de análisis de problemas complejos, desarrollo personal, autoconocimiento, así como múltiples referencias bibliográficas que le permitirán profundizar diferentes ámbitos relacionados con la Inteligencia.

**Tipo de lectura:** Avanzada.



## El arte de pensar: cómo los grandes filósofos pueden estimular nuestro pensamiento crítico.

### Referencia bibliográfica:

Ruiz Sánchez, J. C. (2020). *El arte de pensar: cómo los grandes filósofos pueden estimular nuestro pensamiento crítico*. Almuzara.

ISBN-10: 841820530X

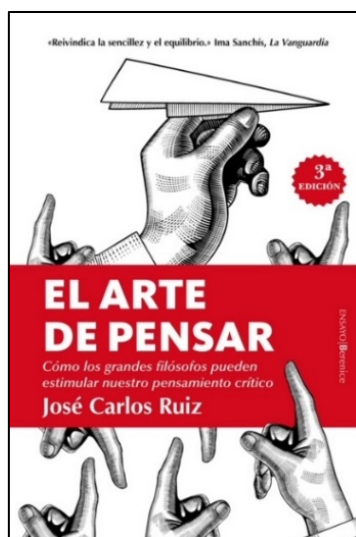
ISBN-13: 978-8418205309

**Resumen:** Esta obra se centra en la importancia de aprender a desarrollar el pensamiento crítico por uno mismo, desde nuestras circunstancias, perspectivas y contexto; proporcionando herramientas en la toma de decisiones.

Tras la exposición sucinta de los problemas claves a los que se enfrenta el ser humano en el mundo globalizado actual, aporta la visión y postura de diferentes pensadores y filósofos a lo largo de la historia. En esta discusión ofrece posibles soluciones al problema descrito desde diferentes perspectivas y enfoques, para que el lector asuma el protagonismo de profundizar y construir su opinión a partir del pensamiento crítico.

Entre los diferentes temas tratados hay que destacar el pensamiento crítico, la toma de decisiones, la posverdad, la ansiedad, el miedo, etc.





**Justificación:** La obra proporciona al oficial de inteligencia la visualización de problemas sociales desde diferentes metodologías y perspectivas, siendo la filosófica e histórica otra herramienta más para la comprensión holística del mundo actual. El pensamiento crítico posibilitará, en palabras del autor, conocer las circunstancias que nos rodean tanto a nosotros como a los demás y saber interpretar adecuadamente el contexto.

**Tipo de lectura:** Introdutoria.

## Inteligencia militar: conocer al enemigo, de Napoleón a Al Qaeda.

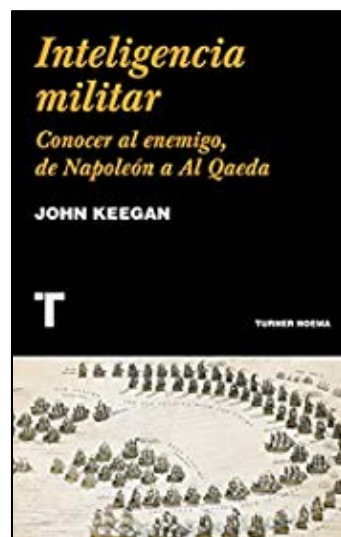
### Referencia bibliográfica:

Keegan, J. (2012). *Inteligencia militar: conocer al enemigo, de Napoleón a Al Qaeda*. Turner.

ISBN-10: 8418428589

ISBN-13: 978-8418428586

**Resumen:** Con su habitual perspicacia sobre el complicado mundo bélico y su gran capacidad narrativa, Keegan teje un relato lleno de ritmo sobre los medios que han empleado los grandes estrategas de la historia para identificar las debilidades, las intenciones o las tácticas de sus enemigos. En ocho capítulos, que se leen como ocho mini-novelas, el autor analiza las claves de algunos de los enfrentamientos más famosos de todos los tiempos y el papel que desarrolló la información, para bien o para mal, en cada uno de ellos. Julio César, el almirante Nelson, Napoleón, Stonewall Jackson o Churchill aparecen en estas páginas inmersos en las complicadas decisiones tácticas de sus grandes batallas, para acabar con un relato especialmente interesante para el lector de habla hispana: el análisis de la guerra de las Malvinas en 1982. Profusamente ilustrado con mapas y gráficos, y documentado con un impresionante despliegue bibliográfico de primera mano, este libro apasionará a los interesados en la historia y ayudará a poner en perspectiva el uso actual de la información en la lucha antiterrorista.



**Justificación:** Este libro proporciona al alumno una visión sobre la inteligencia militar desde el punto de vista del que toma las decisiones y su enfoque sobre el resultado final

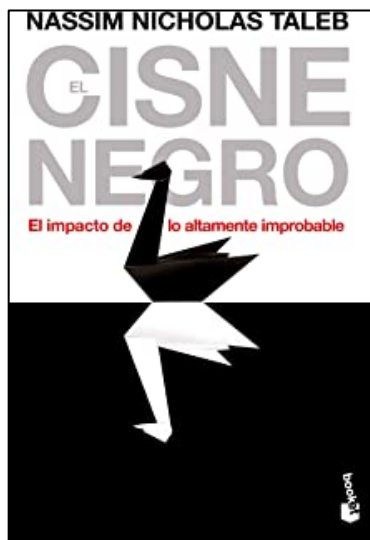
del enfrentamiento armado. Ideal para los que se sienten cómodos con la historia militar y los hechos que en él se exponen. Sin embargo, tiene un enfoque muy partidista sobre el impacto de la inteligencia en las operaciones en el que el lector puede estar de acuerdo o no.

**Tipo de lectura:** Introdutoria.

## El cisne negro. El impacto de lo altamente improbable.

### Referencia bibliográfica:

Taleb, N. N. (2008). *El cisne negro: el impacto de lo altamente improbable*. Paidós.  
ISBN-10: 8408008544  
ISBN-13: 978-8408008545



**Resumen:** La obra se basa en la premisa de que la vida está llena de sorpresas. Algunas son buenas y otras catastróficas. El libro repasa acontecimientos como el auge de Internet y las guerras devastadoras. También estudia nuestra tendencia a ofrecer explicaciones cuando nos enfrentamos a acontecimientos significativos.

**Justificación:** Este libro proporciona al alumno una visión de la naturaleza de los acontecimientos inesperados. También examina las reacciones humanas típicas. Por último, ofrece consejos para gestionar mejor los extremos de la vida.

**Tipo de lectura:** Introdutoria.

## The Gray Rhino: How to Recognize and Act on the Obvious Dangers We Ignore.

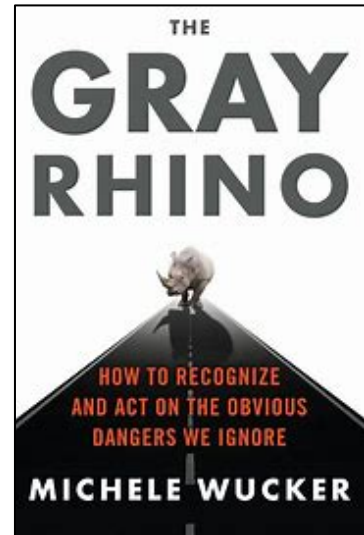
### Referencia bibliográfica:

Wucker, M. (2016). *The Gray Rhino: How to Recognize and Act on the Obvious Dangers We Ignore*. McMillan USA.  
ISBN-10: 125005382X  
ISBN-13: 978-1250053824

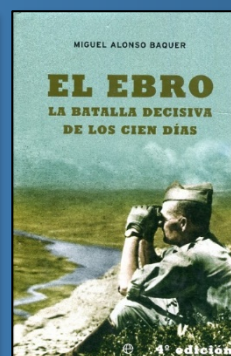
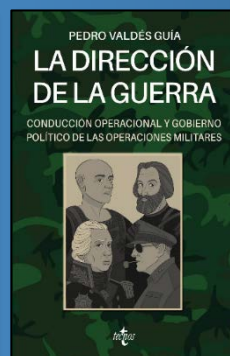
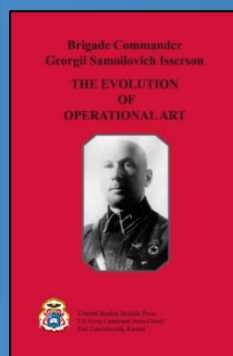
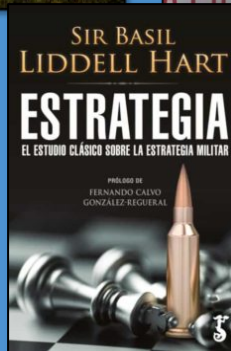
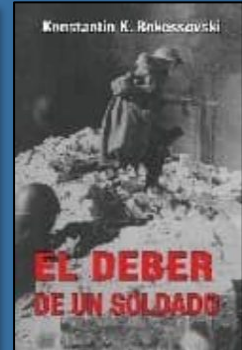
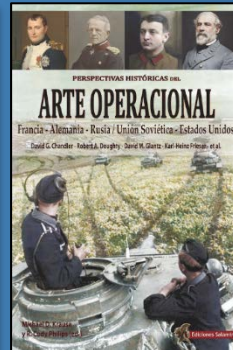
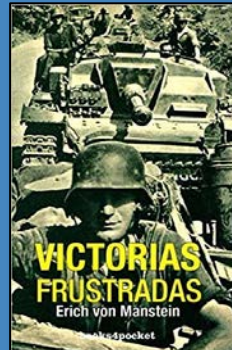
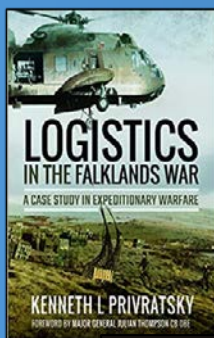
**Resumen:** Un "rinoceronte gris" es una amenaza muy probable y de gran impacto, pero que no se tiene en cuenta: es pariente tanto del elefante en la habitación como del improbable e imprevisible cisne negro. Los rinocerontes grises no son sorpresas aleatorias, sino que se producen tras una serie de avisos y pruebas visibles. El estallido de la burbuja inmobiliaria en 2008, las devastadoras consecuencias del huracán Katrina y otras catástrofes naturales, las nuevas tecnologías digitales que trastornaron el mundo de los medios de comunicación, la caída de la Unión Soviética... todo ello era evidente con mucha antelación.

**Justificación:** Basándose en su amplia experiencia en la formación de políticas y la gestión de crisis, así como en entrevistas en profundidad con líderes de todo el mundo, Michele Wucker muestra en *El rinoceronte gris* cómo reconocer y contrarrestar estratégicamente las amenazas de gran impacto que se avecinan. Lleno de historias persuasivas, ejemplos del mundo real y consejos prácticos, *El Rinoceronte gris* es una lectura esencial para oficiales de inteligencia.

**Tipo de lectura:** Introductoria.



# OPERACIONES





# OPERACIONES

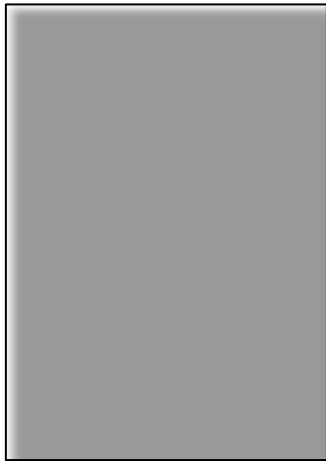
## Logistics in the Falklands war: a case study in expeditionary warfare.

### Referencia bibliográfica:

Privratsky, K. L (2017). *Logistics in the Falklands War: a case of study in expeditionary warfare*. Barnsley: Pen & Sword.

ISBN-10: 1473899044

ISBN-13: 978-1473899049



**Resumen:** Si bien se han escrito muchos libros sobre la Guerra de las Malvinas, este es el primero que se enfoca en el aspecto vital de la logística. Los desafíos fueron enormes; la falta de tiempo de preparación; la urgencia; las enormes distancias involucradas; la necesidad de requisar barcos del comercio, por nombrar solo cuatro. Después de una breve discusión de los eventos que llevaron a la invasión por parte de Argentina, el libro describe en detalle la prisa por reorganizar y desplegar fuerzas, enviar una gran “task force” naval, las soluciones innovadoras necesarias para sostenerla, la base de operaciones vital en la Isla Ascensión, el reabastecimiento en el teatro, los reveses y, finalmente, el restablecimiento del orden después de la victoria. Si el plan logístico hubiera fallado, la victoria habría sido imposible y la humillación inevitable,

sin comida para las tropas, sin municiones para las armas, sin apoyo médico para las bajas, etc. Las lecciones aprendidas nunca han sido más importantes con un número creciente de operaciones requeridas en puntos problemáticos y remotos con poca antelación.

**Justificación:** La experiencia de las Malvinas es crucial para la educación de las nuevas generaciones de planificadores militares y es fascinante para los aficionados a las operaciones. Este libro llena un vacío importante, mostrando un caso real de operaciones en los tres niveles desde el, a veces olvidado, punto de vista de la logística.

**Tipo de lectura:** Introdutoria.

## The Age of Air Power.

### Referencia bibliográfica:

Van Creveld, M. (2011). *The Age of Air Power*. Public Affairs.

ISBN-10: 9781610391085

ISBN-13: 978-1610391085



**Resumen:** La guerra del siglo XX ha sido conformada, predominantemente, por el Poder Aéreo.

En este libro, escrito con una prosa fascinante, Martin van Creveld retrata la historia del Poder Aéreo, desde el auge del avión como herramienta de combate hasta su evolución en los campos de la tecnología y la estrategia militar. El autor documenta con pericia batallas trascendentales y sus puntos de inflexión en la campaña, relatando hazañas individuales y colectivas de enfrentamientos aéreos y sus consecuencias en la historia.



Sin embargo, la época dorada del poder aéreo podría estar llegando a su fin. El gran conocimiento que se dispone del adversario, la superioridad tecnológica y las modernas armas de precisión no han logrado ser más efectivos contra muchas clases de “blancos” que sus predecesores de la segunda Guerra Mundial. El apoyo aéreo que se solicitaba en Iraq en 2003 no se recibió más rápido que el que se solicitaba durante las fuerzas aliadas en Francia en 1944.

Además, desde sus orígenes hasta hoy, el poder aéreo nunca ha sido muy efectivo contra terroristas, guerrillas e insurgentes en cualquier escenario.

Así como los conflictos armados provocados por estos grupos han crecido en importancia y también los misiles balísticos, satélites, misiles de crucero y drones están reemplazando a los aviones de combate y sus pilotos, el Poder Aéreo está perdiendo su utilidad día tras día.

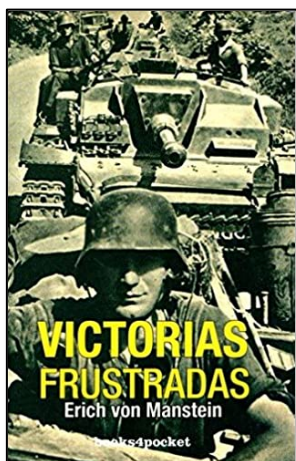
**Justificación:** Un análisis de posible empleo de los medios aéreos en las futuras campañas o contiendas.

**Tipo de lectura:** Introductoria.

## Victorias frustradas.

### Referencia bibliográfica:

Manstein, E. von. (2007). *Victorias frustradas*. Books4pocket, ISBN-10: 978-8496829497  
ISBN-13:



**Resumen:** *Victorias frustradas* son las memorias de guerra del Mariscal de Campo Von Manstein durante la segunda guerra mundial durante las campañas de: Polonia, como jefe de estado mayor de Von Rundstedt; Francia, como artífice del plan alemán y jefe de un cuerpo de ejército; la invasión de la Unión Soviética, al frente de un ejército en Crimea hasta ser nombrado comandante en jefe de los grupos de Ejércitos del Don y posteriormente del Sur.

**Justificación:** El libro describe de primera mano la concepción de un plan de campaña de excepcional valor operacional (la campaña de Francia), y el liderazgo operacional desde el nivel Cuerpo de Ejército hasta Grupos de Ejércitos, que da pie a tocar una amplia gama de aspectos de este nivel de la guerra: desde la conducción soberbia que una y otra vez

desarticula a fuerzas enemigas muy superiores en potencia de combate, hasta la interacción cívico-militar, pasando por una interacción compleja, no exenta de tensión, con el nivel estratégico militar y el nivel político.

**Tipo de lectura:** Introductoria.

## Perspectivas históricas del Arte Operacional.

### Referencia bibliográfica:

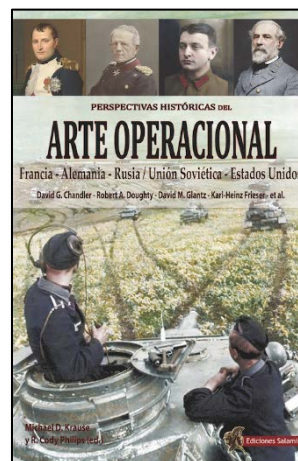
Krause, M. D. y Phillips, R. C. (2022). *Perspectivas históricas del Arte Operacional*, Salamina.

ISBN-10: 8412385020.

ISBN-13: 978-8412385021

**Resumen:** Basándose en la experiencia de prestigiosos académicos e historiadores militares como David G. Chandler, Karl-Heinz Frieser o David M. Glantz, este estudio aborda el desarrollo y la aplicación del arte operacional en la guerra terrestre moderna mediante el análisis de campañas y modos de hacer la guerra de cuatro naciones: Francia, Alemania, Rusia y Estados Unidos.

**Justificación:** La enumeración de los capítulos basta para hacerse una idea de la trascendencia del libro. PARTE I – FRANCIA. Capítulo 1 – Napoleón, el Arte Operacional y la Campaña de Jena. Capítulo 2 - Arte operacional francés, 1888-1940. PARTE II – ALEMANIA. Capítulo 3 - Moltke y el origen del nivel operacional de la guerra. Capítulo 4 - Pensamiento operacional desde Schlieffen a Manstein. Capítulo 5 - El Grupo Panzer Kleist y la ruptura en Francia 1940. PARTE III - RUSIA Y LA UNIÓN SOVIÉTICA. Capítulo 6 - El legado imperial ruso del arte operacional, 1878 – 1914. Capítulo 7 - Los orígenes del arte operacional soviético 1917 – 1936. Capítulo 8 - Arte operacional soviético desde 1936. PARTE IV - ESTADOS UNIDOS. Capítulo 9 - Los orígenes del arte operacional. Capítulo 10 - El arte operacional y la Campaña de Gettysburg. Capítulo 11 - De Normandía a Falaise. Capítulo 12 - Después de Inchon. La campaña de 1950 de MacArthur en Corea del Norte. Capítulo 13 - La madurez del arte operacional. Operaciones Escudo del Desierto y Tormenta del Desierto.



**Tipo de lectura:** Avanzada.

## El deber de un soldado.

### Referencia bibliográfica:

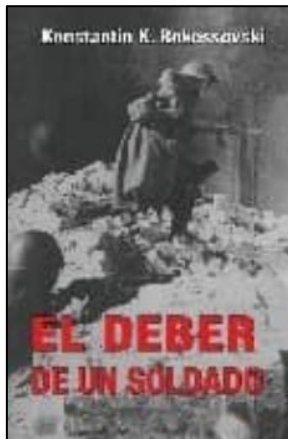
Rokossovski, K. K. (2011). *El deber de un soldado*. Inédita.

ISBN-10: 8496364909.

ISBN-13: 978-8496364905.

**Resumen:** Konstantín Ksaviéievich Rokossovski (1896-1968) fue un militar que alcanzó el grado de Mariscal de la Unión Soviética y República Popular de Polonia. Destacó como uno de los más prominentes comandantes de la Unión Soviética durante la Segunda Guerra Mundial, sobre todo tras la preparación y ejecución de la Operación





Bagration (1944). Testigo de excepción de este conflicto, Rokossovski participó en la defensa de Moscú (1941/42), siendo transferido en 1942 al Frente de Briansk, donde mandó el flanco derecho de las fuerzas soviéticas que retrocedían ante las tropas alemanas, que alcanzaron el Don y Stalingrado en el verano de 1942. Durante la sangrienta batalla de Stalingrado, Rokossovski mandó el Frente del Don y lideró la pinza norte del contraataque soviético que cercó al 6.º ejército alemán de Friedrich Paulus, destruyéndolo. En 1943, al mando del Frente del Centro, Rokossovski condujo las operaciones defensivas de la Batalla de Kursk, y luego lideró el contraataque que llevó al Ejército Rojo hasta Kiev. Posteriormente, una vez transferido al 1.º Frente Bielorruso, llevó al Ejército Rojo desde Bielorrusia hasta Polonia. Como recompensa por sus servicios, el 24 de junio de 1945, el Mariscal de la Unión Soviética Konstantín Rokossovski, junto a Gueorgui Zhúkov, comandó el histórico Desfile de la Victoria de Moscú, en la Plaza Roja.

**Justificación:** Rokossovski es uno de los más destacados comandantes de la Segunda Guerra Mundial, donde se caracterizó por el empleo de la *Guerra de Maniobra*, que trata de plantear dilemas al adversario, buscando una aproximación en la que se trata de localizar, primero, la fuerza adversaria, para después fijarla, y atacarla, y una vez conseguido el éxito, explotarlo maximizando las ganancias propias en términos de fuerza, espacio y tiempo. La doctrina soviética de la guerra de maniobra, denominada *doctrina de las operaciones profundas*, y de la que el autor es uno de los máximos exponentes, trata de llevar esta guerra de maniobra ejerciendo sus esfuerzos en toda la profundidad del dispositivo adversario, creando por primera vez un nivel, denominado *operacional*, para planear, sincronizar, priorizar y coordinar las acciones en los distintos ámbitos del espacio de las operaciones, y haciendo gran hincapié en la sorpresa, la seguridad y la decepción.

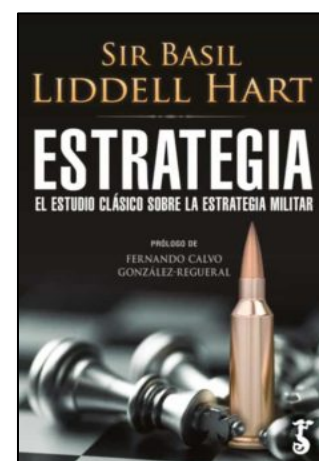
**Tipo de lectura:** Introductoria.

## Estrategia. El Estudio Clásico sobre la Estrategia Militar.

### Referencia bibliográfica:

Liddell Hart, B. H. (2019). *Estrategia. El Estudio Clásico sobre la Estrategia Militar*. Arzalia.  
ISBN-10: 8417241493.  
ISBN-13: 978-8417241490.

**Resumen:** El autor británico Basil Henry Liddell Hart realiza, a lo largo de esta obra, un estudio, basándose en diferentes casos reales, desde la antigüedad clásica hasta la primera guerra árabe-israelí, en los que trata de demostrar que, lejos de los postulados de Jomini y Clausewitz, que indican que para vencer a un adversario es necesario, ante todo, derrotar a su fuerza principal con la fuerza principal propia, la victoria, se obtiene enfrentando la fuerza propia contra las debilidades del adversario, en lo que se denomina “aproximación indirecta”. Este concepto, de importancia



capital en el pensamiento operativo actual, es un elemento clave que el futuro diplomado de Estado Mayor debe conocer y aplicar.

**Justificación:** Se trata de una obra ágil y amena, que permite al lector conocer un aspecto clave del pensamiento militar operativo a través de uno de los autores más influyentes en el pasado siglo XX.

**Tipo de lectura:** Introdutoria.

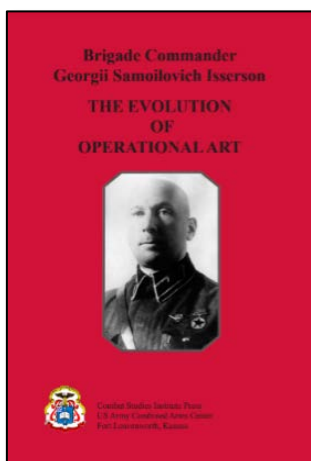
## The Evolution of Operational Art.

### Referencia bibliográfica:

Isserson, G. S. (2013). *The Evolution of Operational Art*. Combat Studies Institute Press. US Army Combined Arms Center.

ISBN-10: 1494406888.

ISBN-13: 978-1494406882.



**Resumen:** A comienzos de los años veinte, el instrumento militar de la Unión Soviética, es decir, el ejército rojo de soldados y campesinos, inicia el desarrollo de un nuevo concepto doctrinal, el de las operaciones profundas en el que, partiendo de las lecciones aprendidas tanto en la primera guerra mundial, como en la guerra civil soviética y la guerra soviético polaca, un grupo de pensadores, agrupados en torno a la figura de Mijail Tujachevski, y entre los que destacan, además del propio Isserson, Alexander Svechin y Vladimir Triandafilov, busca una nueva aproximación operativa en la que se concentra la potencia de combate y se aplica en toda la profundidad del dispositivo adversario (operaciones profundas). Para facilitar la aportación de todas las capacidades en beneficio de esta concentración de potencia de combate, estos autores

conciben un nuevo nivel de las operaciones, al que denominarán nivel operacional, que permite planear, sincronizar, priorizar y coordinar todas las capacidades.

**Justificación:** Además de ser la base del pensamiento operativo soviético, primero, y ruso, después, la teoría de las operaciones profundas introduce, por primera vez, el nivel operacional en las operaciones. Su comprensión, por tanto, aportará fundamentos al pensamiento del futuro Diplomado de Estado Mayor.

**Tipo de lectura:** Avanzada.

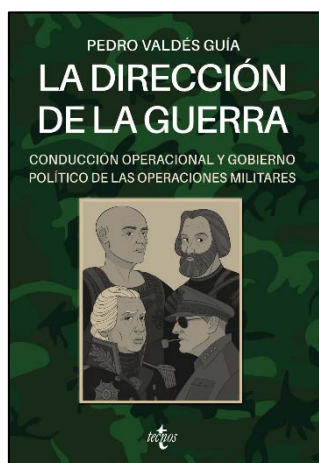
## La Dirección de la Guerra. Conducción Operacional y Gobierno Político de las Operaciones Militares

### Referencia bibliográfica:

Valdes Guía, P. (2021). *La Dirección de la Guerra. Conducción Operacional y Gobierno Político de las Operaciones Militares*. Tecnos.

ISBN-10: 843098383X.

ISBN-13: 978-8430983834.



**Resumen:** En un momento en el que el avance de la tecnología está acelerando la tendencia a la difusión de los límites entre los distintos niveles de dirección y conducción de las operaciones militares, el teniente coronel Valdés efectúa un análisis exhaustivo, con perspectiva histórica, de la materia de la Dirección de la Guerra. Estructurada en seis capítulos, la obra efectúa un recorrido por las distintas corrientes de pensamiento que han marcado la conducción de la guerra en los últimos dos siglos. De este modo, pueden conocerse los orígenes y las motivaciones para el establecimiento de distintos niveles de dirección y conducción, así como el papel que debe corresponder a cada uno de ellos si se quiere obtener el máximo rendimiento del instrumento militar de poder.

**Justificación:** Introducción a las principales teorías operaciones desarrolladas desde el final de la segunda guerra mundial hasta nuestros días. Reflexión crítica sobre la interacción entre los diversos niveles de planeamiento y conducción de las operaciones militares. Amplitud de miras para leer e interpretar, en clave actual, las obras más importantes del pensamiento militar moderno y contemporáneo. Se trata de un libro muy interesante para aquel que desee conocer la gestación de los niveles de conducción de las operaciones y puede servir como punto de partida para profundizar en aquellas teorías que después el lector considere más interesantes.

**Tipo de lectura:** Avanzada.

## El Ebro. La Batalla decisiva de los cien días.

### Referencia bibliográfica:

Alonso Baquer, M. (2004). *El Ebro. La Batalla decisiva de los cien días*. La esfera de los libros.

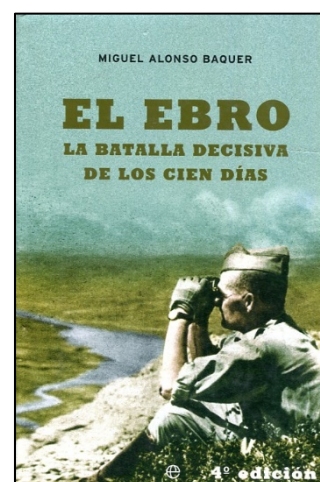
ISBN-10: 8497341341.

ISBN-13: 978-8497341349.

**Resumen:** Alonso Baquer analiza minuciosamente las medidas tácticas y políticas tomadas por personajes tan relevantes como Azaña, Negrín, Franco, Rojo, Dávila, Modesto, Yagüe, Barrón, Líster, Tagüeña y García Valiño, apoyándose en numerosos relatos tanto de especialistas en la materia como de los propios protagonistas. Asimismo, reconstruye el contexto de la España anterior al acontecimiento bélico y las causas que lo desencadenaron.

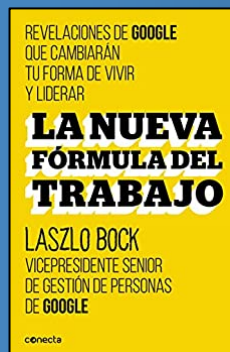
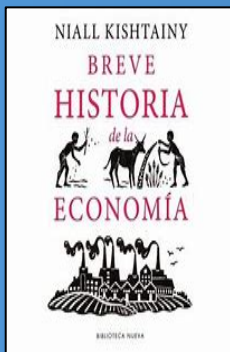
**Justificación:** Constituye un recorrido por toda la guerra civil, con especial atención a la que el autor considera la batalla (campaña) decisiva de dicha guerra, en la que presenta el conjunto de las operaciones del bando sublevado como una aproximación indirecta para la resolución victoriosa de la contienda.

**Tipo de lectura:** Introductoria.





# PLANEAMIENTO DE LA DEFENSA





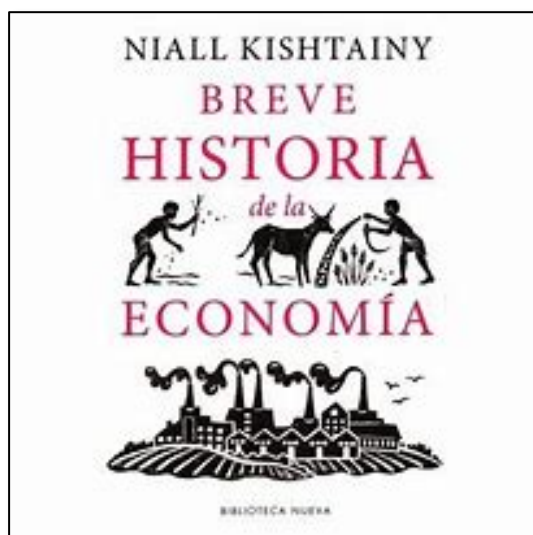
# PLANEAMIENTO DE LA DEFENSA

## Breve historia de la economía.

### Referencia bibliográfica:

Kishtainy, N., (2019). *Breve historia de la economía*. Biblioteca Nueva.  
ISBN-10: 8494991396.  
ISBN-13: 978-8494991394.

**Resumen:** Niall Kishtainy ha trabajado y en el Servicio Exterior del Gobierno Británico, lo que le permitió conocer la estructura económica los países de Oriente Medio, pasando a ejercer como profesor de economía en la London School of Economics y la Universidad de Warwick. El libro es un ameno compendio de la historia del pensamiento económico dentro de su contexto histórico, lo que facilita enormemente su comprensión y evolución hasta nuestros días. Analiza los procesos económicos y muestra las diferentes teorías que explican la economía, tanto normativa como positiva.



**Justificación:** Es un libro que proporciona, de manera muy acertada, una primera aproximación a los conceptos económicos esenciales y sus efectos en la sociedad. Permite la comprensión clara de la utilidad y elaboración de determinados indicadores económicos y las explicaciones de los procesos que se desarrollan en el mundo de la macroeconomía y la microeconomía.

**Tipo de lectura:** Introdutoria.

## Guerra económica global.

### Referencia bibliográfica:

Olier Arenas, E. (2018). *Guerra económica global*. Tirant lo Blanch.  
ISBN-10: 8491903658.  
ISBN-13: 978-8491903659.

**Resumen:** Eduardo Olier Arenas es un profesional de reconocido prestigio en el ámbito de la Geoeconomía, ejerciendo como profesor en este ámbito en el CEU San Pablo y siendo presidente del Instituto Choiseul, especializado en consultoría en el área de la





economía internacional. Esta obra relaciona el panorama geopolítico con los conflictos económicos, poniendo de manifiesto la relación estrecha entre los intereses económicos y las relaciones internacionales. A través del análisis de los recursos críticos, las rutas comerciales, las irrupciones tecnológicas y otros indicadores de guerra económica, el autor explica las relaciones entre los distintos jugadores del tablero geopolítico.

**Justificación:** Se trata de una obra muy actual, que puede hacer entender al lector el concepto de geoeconomía y el cada vez más actual mundo del conflicto económico, con datos actualizados y relaciones causales muy bien justificadas por el autor. Permite conocer el cada vez más complejo mundo de los conflictos

de naturaleza híbrida, en los que las relaciones económicas son un factor muy relevante, cuando no clave.

**Tipo de lectura:** Avanzada.

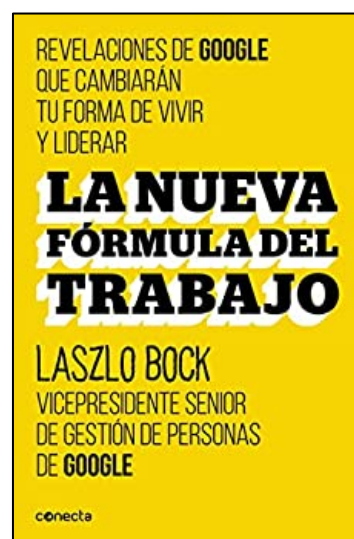
## La nueva fórmula del trabajo.

### Referencia bibliográfica:

Bock, L. (2021). *La nueva fórmula del trabajo*. Colección Conecta. Penguin Random House (S.A.U.).  
ISBN-10: 8416029482  
ISBN-13: 978-8416029488

**Resumen:** Laszlo Bock, director de Recursos Humanos de Google, es responsable de captar y retener personal con talento en una de las empresas más importantes y dinámicas del mundo. Ha publicado otros libros relacionados con la motivación en el trabajo, como "Divertirse Trabajando". El libro aborda diferentes aspectos relacionados con la gestión de personal, entre los que destacan el desarrollo de los procesos de selección, la realización de entrevistas para contratar personal, o cómo influye la motivación en el rendimiento del trabajo. También enfatiza, a lo largo de toda la obra, sobre la importancia de la gestión del aspecto emocional del empleado y sus motivaciones, como parte esencial del desempeño y progresión profesional.

**Justificación:** El libro es una guía reciente para ayudar a las personas a encontrar sentido en el trabajo y mejorar la forma en que viven, trabajan y lideran; también presenta las reglas establecidas por Google para contratar y gestionar a las personas que integran su organización. A pesar de su extensión, más de 500 páginas, y la variedad de temas tratados, se considera que este libro es de fácil lectura y muy recomendable para todo aquel que desee aproximarse y conocer los nuevos modelos de gestión, concretamente el que utiliza la multinacional Google para su personal.





**Tipo de lectura:** Introdutoria.

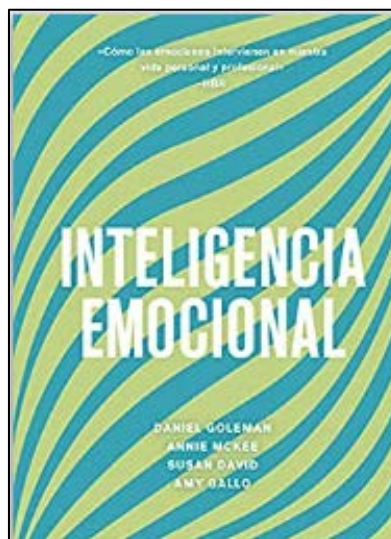
## Inteligencia emocional.

### Referencia bibliográfica:

Colleman, D. (2021). *Inteligencia emocional*. Reverté SA  
ISBN-10: 8417963332  
ISBN-13: 978-8417963330

**Resumen:** Daniel Goleman, psicólogo, periodista y escritor estadounidense, adquirió fama mundial a partir de la publicación de este libro, en el que defiende que uno de los rasgos más significativos, que marca la diferencia entre las personas de una organización, radica en ese conjunto de habilidades que denomina “inteligencia emocional”. La experiencia demuestra que estas habilidades son susceptibles de aprenderse y perfeccionarse a lo largo de la vida, si para ello se utilizan los métodos adecuados.

**Justificación:** Esta edición actualizada del *best seller* mundial de 1995 es una de las referencias más reconocidas sobre “Inteligencia Emocional” y es considerada como clave para entender la gestión del personal en cualquier organización y desarrollar el talento en el mundo empresarial. Es una obra muy recomendable para todos aquellos que deseen profundizar en temas relacionados con la gestión del personal y, en particular, sobre la “Inteligencia Emocional”.



**Tipo de lectura:** Avanzada.

## La nueva gestión del talento.

### Referencia bibliográfica:

Jericó, P. (2011). *La nueva gestión del talento*. Anaya Educación.  
ISBN-10: 8483229323  
ISBN-13: 978-8483229323

**Resumen:** Pilar Jericó es uno de los referentes de habla hispana en el ámbito del liderazgo y la gestión del talento; es también colaboradora habitual en la actividad docente en la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas desde 2001.

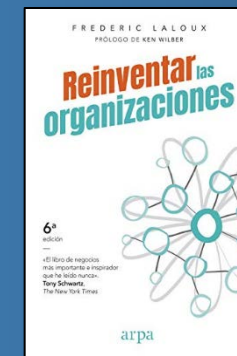
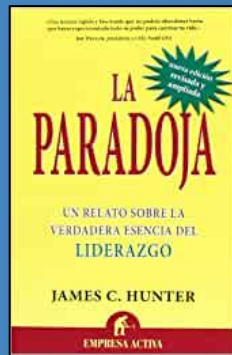
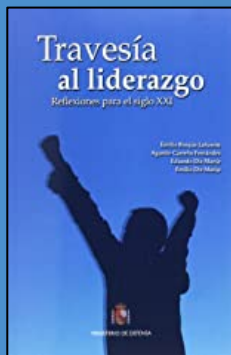
El libro trata sobre el talento y cómo la adecuada gestión de esta capacidad especial ayuda a alcanzar óptimos resultados empresariales y, de paso, la felicidad personal. Mediante este nuevo modelo de “gestión del talento”, se trata de conseguir un equilibrio entre la felicidad personal, el desarrollo profesional y los intereses y objetivos de la organización.



**Justificación:** La gestión del talento se está implantando de forma generalizada en el sector privado, convirtiéndose en el nuevo paradigma de la gestión de los recursos humanos. Aunque la primera edición del libro fue publicada hace más de una década (2008), se considera que es de gran interés para entender los conceptos básicos relacionados con el talento y la forma adecuada de gestionarlo. Es uno de los textos citados con mayor frecuencia cuando se aborda el tema de la gestión del talento.

**Tipo de lectura:** Introdutoria.

# ORGANIZACIÓN Y LIDERAZGO





# ORGANIZACIÓN Y LIDERAZGO

## Travesía al liderazgo. Reflexiones para el siglo XXI.

### Referencia bibliográfica:

Borque Lafuente, E., Carreño Fernández, A., Diz Monje, E. y Diz Monje, E. (2015) *Travesía Al Liderazgo. Reflexiones Para El Siglo XXI*. Ministerio de Defensa.

ISBN-10: 8490910308.

ISBN-13: 978-8490910306.

**Resumen:** Hoy, más que nunca, la sociedad demanda la existencia de verdaderos líderes. Las organizaciones se han dado cuenta de que el elemento esencial son las personas que la componen. Es a través del trabajo en equipo, de su compromiso e implicación con la labor que realizan y con la propia organización, la única manera de que alcancen sus metas y objetivos y que, además, lo realicen con excelencia. Para ello es necesario disponer de líderes que lo hagan posible.



**Justificación:** Esta obra podría considerarse una de las principales bases donde se asienta el modelo de enseñanza de liderazgo el Ejército de Tierra, el denominado K2. Además, está muy relacionada con los contenidos que posteriormente se desarrollan en el Curso de Estado Mayor de las FAS. A lo largo de sus cinco capítulos, dibuja de una forma estructurada, profunda y a la vez sencilla, los aspectos fundamentales que toda persona debe seguir para ser un líder. El Departamento de Organización y Liderazgo aconseja este libro al lector que muestre interés por el liderazgo y quiera profundizar en la materia de una forma relativamente sencilla.

**Tipo de lectura:** Avanzada.

## La paradoja: un relato sobre la verdadera esencia del liderazgo.

### Referencia bibliográfica:

Hunter, J. (2013). *La Paradoja: Un Relato Sobre La Verdadera Esencia Del Liderazgo*. Empresa Activa.

ISBN-10: 8492452463.

ISBN-13: 978-8492452460.

**Resumen:** Este libro responde a importantes preguntas cómo las cualidades para ser un buen líder y cómo conseguir la autoridad y la credibilidad necesarias para dirigir equipos

de forma efectiva. Así mismo, recuerda los principios universales del liderazgo y, por tanto, del trabajo en equipo:



- Inspirar, confiar y delegar.
- Integridad, sinceridad e inteligencia emocional.
- El cambio empieza por uno mismo. No podemos cambiar a los demás. Exige una buena dosis de autoconocimiento.
- No hay nada más importante que las personas que forman la organización. Hay que cuidar las relaciones humanas.

Los principios del liderazgo se nos están olvidando. Confundimos la autoridad con el poder y el respeto con el miedo, lo que lleva a unas relaciones tensas y recelosas entre jefes y seguidores, y a un pobre resultado.

**Justificación:** El Departamento de Organización y Liderazgo considera que este libro, de moderada extensión, es claro y preciso en definir los fundamentos de un líder del siglo XXI.

**Tipo de lectura:** Introdutoria.

## Hazte la cama: y otros pequeños hábitos que cambiarán tu vida y el mundo.

### Referencia bibliográfica:

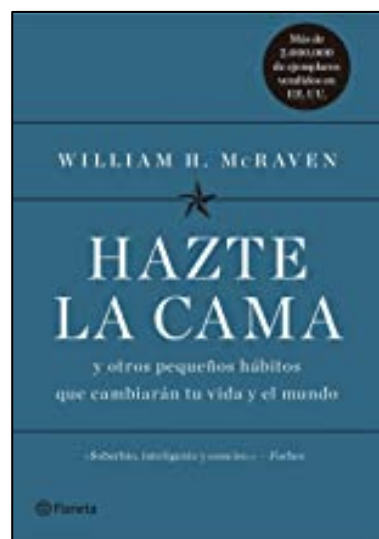
McRaven, W. H. (2018). *Hazte la cama*. Planeta.  
ISBN-10: 8408186973.  
ISBN-13: 978-8408186977.

**Resumen:** Contado con gran humildad y optimismo, este libro intemporal ofrece una sabiduría esencial, consejos prácticos y palabras de aliento que inspirarán a los lectores a ganar determinación, compasión, honor y coraje para lograr más y llegar más lejos, incluso en los momentos más oscuros de la vida.

Lo que comienza aquí cambia el mundo, porque las metas más importantes están hechas de pequeños pasos.

**Justificación:** Esta obra, de fácil lectura, propone al lector una serie de herramientas que contribuyen a su desarrollo, tanto en los aspectos internos de la persona, como en su relación con los demás.

El Departamento de Organización y Liderazgo lo considera muy recomendable para las personas que muestran interés por mejorar tanto personalmente, como en su relación con los demás y con el entorno, todos pasos necesarios para ser un buen líder. En el siguiente video se resume la esencia del libro: <https://www.youtube.com/watch?v=0b7G30btz-0>

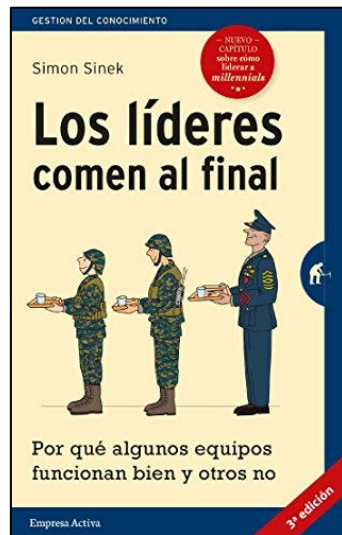


**Tipo de lectura:** Introdutoria.

## Los líderes comen al final.

### Referencia bibliográfica:

Sinek, S. (2017). *Los líderes comen al final*. Urano.  
ISBN-10: 849292179X.  
ISBN-13: 978-8492921799.



**Resumen:** Algunos equipos de trabajo pueden confiar totalmente en sus compañeros, hasta arriesgar la vida, mientras que otros, no importa qué metodología se aplique para incentivarlos, son incapaces de evitar su fragmentación. La respuesta la encontró el autor durante una conversación con un general que dijo que los oficiales comen al final. Lo que resulta simbólico en el restaurante era básico para la supervivencia en la batalla y en cualquier equipo. Este principio ha funcionado desde las más primigenias tribus humanas, no es una teoría de *management*, es biología y Sinek nos lo demuestra en este libro.

**Justificación:** Cualquier persona que aspire a ser líder debe ser consciente de la importancia del trabajo en equipo, para lo que es necesario comprender al propio individuo y su relación con el resto. El Departamento de

Organización y Liderazgo recomienda esta obra a los lectores que quieran profundizar en el liderazgo y el trabajo en equipo, con una aproximación en cierto grado determinista, en la que el autor muestra ciertas palancas que cualquier persona puede emplear para mejorar como líder.

**Tipo de lectura:** Avanzada.

## Las 12 leyes de la negociación.

### Referencia bibliográfica:

Font Barrot, A. (2013). *Las 12 leyes de la negociación*. Conecta  
ISBN-10: 841543149X.  
ISBN-13: 978-8415431497.

**Resumen:** La negociación es una herramienta inherente a las personas y está presente en todas sus relaciones. El autor desvela la esencia común de todo tipo de negociación y establece unos principios universales, prácticos y sencillos, que se ilustran con sucesos y situaciones reales extraídos de la historia, de la literatura y del mundo de la empresa.



Negociar con éxito es un arte y no resulta una tarea difícil si se practica. Por ello, el autor establece 12 leyes como la mejor forma de afrontar negociaciones ante diferentes situaciones.

**Justificación:** El Departamento de Organización y Liderazgo considera que la lectura de estas leyes constituye una valiosa fuente de inspiración para bucear en el arte de la negociación.

**Tipo de lectura:** Introdutoria.

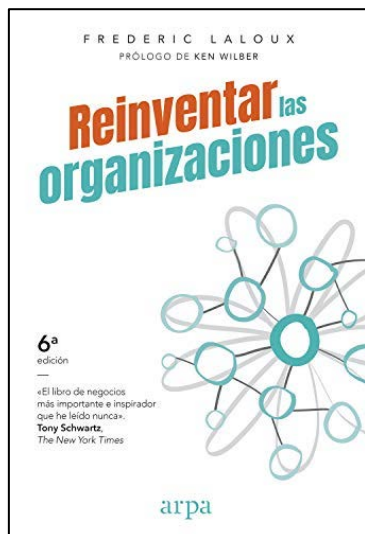


## Reinventar las organizaciones.

### Referencia bibliográfica:

Laloux, F. (2016). *Reinventar las Organizaciones*. Arpa.  
ISBN-10: 8416601054.  
ISBN-13: 978-8416601059.

**Resumen:** Este libro explica la evolución de las organizaciones a lo largo de los tiempos, centrándose en los nuevos y últimos modelos organizativos basados en la autogestión.



Primero, el autor realiza una síntesis evolutiva de gran interés que permite entender la esencia de las organizaciones pasadas y actuales, así como, el surgimiento de un nuevo paradigma que requiere la aparición de un nuevo modelo. Después, lo explica, examinando casos reales de organizaciones de distinta naturaleza que operan en la actualidad sobre la base de sus principios. Por último, profundiza en los interrogantes que plantea la transformación de las organizaciones al nuevo modelo.

**Justificación:** El Departamento de Organización y Liderazgo recomienda la lectura de este libro por ser un elemento básico para entender, de una forma amigable, la evolución de las organizaciones desde la prehistoria hasta el tecnológico siglo XXI.

**Tipo de lectura:** Introdutoria.









